



## PRESENTACIÓN

En este curso veremos por qué actualmente las metodologías ágiles están ganando terreno a las tradicionales para la gestión de proyectos, cuáles son sus ventajas y las mejores prácticas que podemos aplicar.

Veremos cuáles son los principios fundamentales del agilismo y en qué tipos de proyecto se puede aportar su mejor valor. Detallaremos las principales metodologías ágiles como Kanban, Lean o Scrum, y cómo pueden fusionarse estas metodologías para sacarles aún mejor partido.

Mostraremos cómo se lleva a cabo el proceso completo de planificación y ejecución de un proyecto ágil: roadmap, release planning, planificación de iteraciones, ejecución de las tareas, cierre de iteraciones y entregas, ceremonias ágiles...

Iremos destacando buenas prácticas, ideas útiles y consejos que se pueden aplicar casi de inmediato en cualquier proyecto (sea ágil o no).

Analizaremos cómo se debe comunicar la información de forma abierta y con herramientas sencillas. Y estudiaremos algunas de las herramientas más habituales para dar soporte a la gestión de cualquier proyecto ágil, sobre todo para equipos de trabajo distribuidos geográficamente o que quieren aprovechar todas las ventajas de las nuevas tecnologías.

## MODALIDAD Y DURACIÓN

**TELEFORMACIÓN - 25 horas de duración**

Plataforma, contenidos y sistema tutorial adaptado a Bonificaciones de Fundae con acceso a:

- Contenido Multimedia.
- Videotutoriales
- Recursos Adicionales
- Foros de Debate
- Tutorías por Aula Virtual
- Pruebas de evaluación

Este curso es bonificable ante Fundae.

Desde BAI ofrecemos realizar la gestión sin coste adicional para la empresa.

## DIRIGIDO A

- Profesionales que participen o gestionen proyectos y quieran adoptar una visión actualizada de las mejores prácticas de gestión, tanto desde el marco más tradicional, como el cada vez más utilizado marco ágil.
- Gestores/as de proyecto que quieran reciclar su estilo de gestión tradicional y complementarlo con las mejores prácticas de gestión para el manejo del cambio y la incertidumbre en el alcance del proyecto. Y quieran aumentar el valor de las personas y su trabajo por encima de los procesos rígidos.

## OBJETIVOS

- Delimitar adecuadamente las restricciones de un proyecto y reconocer las áreas de trabajo en las que enfocarnos.
- Conocer las ventajas del paradigma ágil de gestión de proyectos, así como los principios para elaborar la planificación de un proyecto ágil.
- Poner en marcha un proyecto bajo el paradigma ágil, desarrollar el plan de entregas del proyecto y utilizar un Kanban para gestionar el trabajo de una iteración.
- Seleccionar las prácticas ágiles más adecuadas para resolver problemas específicos.
- Conocer los roles y el funcionamiento óptimo de un equipo de trabajo ágil así como las herramientas más utilizadas para la gestión ágil de un proyecto.

# CONTENIDOS

---

## 1. Gestión de proyecto

- a. ¿Qué es un proyecto?
- b. Restricciones de proyecto.
- c. Conceptos clave de gestión de proyectos.
- d. El rol del jefe o la jefa de Proyecto.

## 2. Procesos de dirección de proyectos

- a. Ciclo de vida y Metodología.
- b. Inicio.
- c. Planificación.
- d. Ejecución.
- e. Control y seguimiento.
- f. Cierre.

## 3. Enfoque ágil de proyecto

- a. Introducción al agilismo.
- b. Manifiesto Ágil. Valores y Principios.
- c. Metodologías Ágiles.

## 4. Entrega dirigida por el valor de negocio

- a. Visión del proyecto ágil.
- b. Técnicas de priorización de requisitos.
- c. Gestión ágil de requisitos.

## 5. Planificación adaptativa

- a. Elaboración progresiva.
- b. Puntos de historia.
- c. Estimación por tamaño relativo (Relative Sizing).
- d. Estimación ágil de requisitos.
- e. Timebox.
- f. Velocidad.
- g. Ajuste de procesos (Process tailoring).

## 6. Arranque del proyecto

- a. Carta de proyecto.
- b. Personas.
- c. Historias de usuario/a.

## 7. Elaboración del roadmap y release plan

- a. Elaboración del Roadmap.
- b. Release Plan.
- c. Roadmap y Release Plan vs Diagrama de Gantt.

## 8. Planificación y ejecución de cada iteración

- a. Preparación del trabajo.
- b. Planificación de la iteración.
- c. Ejecución de un Sprint con Kanban.

## EL TUTOR

### César Criado Núñez

- Licenciado en Ciencias Exactas - Especialidad Computación.
- Experiencia de más de 25 años como Director de Proyectos.
- Experiencia de más de 20 años como Formador en Dirección y Gestión de Proyectos.
- Cientos de horas de formación en PMP, SCRUM, Metodologías Agile y Habilidades de Dirección de Proyectos de Éxito.
- **Certificación “Project Management Professional-PMP” - PMI© - ID: 2033546.**
- **Certificación “Product Owner” – EUROPEAN SCRUM.**
- **Certificación “Trainer of Adult Education” - TÜV© - [www.certipedia.com](http://www.certipedia.com) - ID: 69749.**
- **Certificación “DevOps Fundamentals” – DASA.**
- Formador: Certificación TÜV Rheinland © “Curso Experto en Dirección y Gestión de Proyectos” [www.certipedia.com](http://www.certipedia.com) - ID: 60604.
- Evaluador del Modelo EFQM de Mejora Continua: Club Gestión de Calidad.
- Miembro del Project Management Institute (PMI©).



## FECHAS

Del 9 de abril al 11 de junio de 2024

## PRESUPUESTO

| Hasta 9 participantes | De 10 a 25 participantes | De 26 en adelante |
|-----------------------|--------------------------|-------------------|
| 187,5 €/persona       | 175 €/persona            | 150 €/persona     |
| (7,5 €/h/persona)     | (7 €/h/persona)          | (6 €/h/persona)   |

La facturación tendrá el siguiente desglose:

- Tutorización de los cursos: 88% de la venta (exento de IVA).
- Contenidos Multimedia: 8% de la venta (+ IVA).
- Plataforma: 4% de la venta (+IVA)